

编者按 大东公司第一任总经理胡苍松同志撰写的《爱国·爱企·爱岗》一文，立意高远，却如日常谈心，娓娓道来，读来十分亲切，并收益匪浅，是难得的思想教材，本报特此予以刊登。

值举国迎庆建国60周年喜庆之际，我与大东公司全体员工心情一样，心潮起伏，感慨万千。虽离开大东多年，但仍一直心系大东，深深怀念与大东干部员工奋斗过的日日夜夜，闲暇之时就“爱国·爱企·爱岗”话题于工作、生活方面积淀的一些感悟，草草写下，算作和各位同仁的交流，并望其中一二观点能引起共鸣，触动思想。

爱国是做人最基本的素养

提到爱国，可能会有人认为这是一个过于宏大的命题，于我们普通人而言有那么一点遥远。我则认为不然，这是一个紧密关系到我们每一个人的命题。

如果要上升到一定高度而言，爱国是人类的基本素养。试看今日这个星球，不论是发达国家，还是落后国家，都极力倡导、教育国民要爱国，爱国主义是世界的主流。就拿美国来说，其经济、科技和军事都是当今世界最发达的，取得这个成绩，和它大力倡导爱国主义，极力凝聚国民力量、大力激发国民干劲是密不可分的。作为历来十分注重爱国传统的中华民族，更应该大力弘扬爱国主义，百分之百地凝聚全民族力量完成振兴大业。

从微观角度而言，爱国关系到每一个人的切身利益。只有热爱爱国

家、建设国家，集众人之力，发展强大国家，个人才能从中受益。如果国家不能发展，那么作为国家的公民自然也就很难享受到荫庇。无论是历史还是现实中都有很多的例子值得我们借鉴，旧时的中国就是很好的例子，因为国家贫弱，屡受外敌欺凌，国民生命安全都难以保障，更何谈安居乐业？直到新中国成立并逐步走向富强时，国民的生活水平才有了飞速提高，这一点，无论是60后，还是80后，都是有着深刻体会的。

爱国是做人的基本素养，爱国的人也是被人所尊敬的，纵然时间再久，爱国的人也是史册中最耀眼的，比如钱学森、邓稼先；反之，不爱国甚至卖国的人永远被钉在耻辱柱上，接受道德的拷问，比如汪精卫。

于我们的员工而言，做到爱国，我认为除了做好本职工作外，更要任何时候以“国”为先、以“国”为重，在关键时刻勇于维护祖国的尊严和荣誉，在危险时刻敢于维护国家的利益，在特别时刻甚至要牺牲自己的一切利益。这样的人才是纯粹的人，才是大写的人。

这不是空话、大话！

爱企是员工最基本的准则

在我国计划经济的早中期，国有企业的工人对自己工作的企业是有着十分深厚的感情的，那种感情是实实在在的，没有任何

伪装和掺杂的。现在，不论在何种性质的企业，这种爱企的感情都有所淡化，要深究原因的话一定是很复杂的，有客观的，有主观的，但我一直认为：无论任何时候，爱企都是员工最基本的准则。

很多东西只要稍微静下心来思考一下，所有的道理都能豁然。我认为爱企是员工最基本的准则，首要的原因是因为我们很多人在这个世界上是普通人，客观地说能力水平是有一定限度的，而正好是企业给自己提供了安身立命的平台，或许在这个平台上有着这样那样的不如意，但如果在能力不济的情况下离开这个平台，将会有更多的不如意。这句话我多次给周围的人讲过，虽然有点直白，但道理却很实在。

既然企业是我们安身立命的地方，所以我们要竭力热爱她、奉献她，让她变得更美好。与此同时，我们在这个平台上也汲取到更多的营养。如果企业不能健康发展，员工不仅无法安身立命，而且很可能基本的生活都将陷入困境。在发端于去年下半年的全球性金融危机中，一些企业停产、甚至倒闭，工人被降薪，乃至工资分文都拿不到就是很好的例子。

就我们大东公司而言，实事求是地讲，这些年来随着效益的不断提高，对员工的福利待遇也在逐步提升，使广大员工在公司

这个平台上既实现了自我价值，也使收入不断增加，生活更加幸福。尤其在这次金融危机中，公司更是表现出了高度的责任感，努力做到了不裁员、不减薪。

企业予我大恩，员工自当努力相报。这也是最基本的为人哲学。爱企就是要以企为家，不以位卑言轻，积极为企业的发展建言献策；就是要发扬主人翁精神，努力认真做好生产活动，精益求精抓好质量管控，最大努力做好一切有利于企业发展的工作。

话又说回来，企业运行也有自己的法则，如果一个或几个员工不爱企，甚至做出有害企业的行为，那么企业也完全可以按照规章制度对这些人做出相应的处罚。

爱岗是员工最基本的操守

任何一个职业都有自己的职业道德，也可以称作职业操守。其中爱岗对员工来讲是最基本的职业操守。

爱岗的重要性不言而喻，对企业而言，只有所有员工都能全心全意爱岗，才能实现企业的健康良性发展。否则，企业将举步维艰。而对员工而言，爱岗则是修养道德的体现，一个爱岗的人，纵然就是能力比较弱一点，但他的韧劲和钻劲也让领导看重、同事钦佩。如果一名员工工作能力差，还爱岗操守不够，那么他迟早要被淘汰。

爱岗既需要制度的约束、推进，更多的则是靠的自觉行为。爱岗是对从事职业热爱的必然结果，是自我修养的必然结果，是发

自肺腑的，是毫无造作的。

爱岗不仅要忠诚岗位，更要岗位创新。所谓忠诚岗位，就是要对工作兢兢业业、一丝不苟，坚决做到不出差错、没有纰漏。当然，在新形势新情况下，仅仅做到这一点还不够，作为新型员工还要学会创新，通过开拓工作内容和方法，努力在自己的工作岗位上多出亮点、多出特色。

以上感悟，自认为无理论高度，但实属发自内心，希望大家琢磨。

沁园春·贺祖国六十华诞

·许少兵·

华夏风光，
山河锦绣，
举国欢笑，
望九州疆海，
思绪滔滔，
回首上甲，
国破家残。
一唱雄鸡，
东方破晓。
共产党恩比天高。
救民族，
让人民为家，
睡狮咆哮。
祖国风光多娇，
引无数先贤竞折腰。
欣马列导航，
改革开放，
三个代表，
科学发展。
追赶时代民族合唱，
蛟龙奋起飞捷报。
放眼望，
愿中华展翅，直上云霄。

让合适的人做合适的工作

一、要发扬团队的精神，管理者是“总舵手”，在“总舵手”的正确指令下，让合适的人做合适的工作，大家分工明确，目标一致，再通过汲取“天时、地利、人和”中“人和”这个重要的营养元素，为取得最后的成功与胜利，各尽所能、各尽其职；

二、员工取得的荣耀也应该是属于员工和大家的荣耀，成功了，我们一起庆祝，成功不是单属于管理者个人的功劳。（失败了，我们一起查找、分析和承担原因）；

三、给下属提供适当的创新和创意的发挥空间，让他们能够有机会表现出个人的才能、优势和潜能（人的潜能如同地下的石油，只有发现它，把它开采出来，它才能发光发热），不要担心他们超过自己，建立明确的奖励和惩罚制度并施行，树立起管理者应有的威信；

四、及时发现、使用、爱护和培养人才。帮助完成他们力所能及的事情，鼓励并教导他们。让他们的闪光点能为管理者所用，更能为公司及时创造财富。

一个善于安排工作的人会在管理上省去许多麻烦，一让合适的人做合适的工作！（英瑞染织 钱卫中）

培训给我的启发

非常荣幸，在9月5日、6日两天时间里，我与兄弟单位的同仁们一起听了“全能型车间主任实战技能训练”讲座，给我印象最深、启发最大的是“管理、领导”的概念。

一、“管理”，即“管人理事”，对个人而言，也是一种观念的改变，要预测到问题的发生，把对策用在错误发生之前，而不是“亡羊补牢、四处救火”，其实，我们感觉自己就象后者，目光比较短浅，以至“救火”事件屡屡发生，消耗了过多的时间和精力，为更好的胜任自

本月5号，我有幸参加了大东公司组织的车间主任实战技能训练课程的学习，聆听了陈志华老师的授课，通过老师形象生动的事例，让我受到了深刻的管理知识教育。从而进一步启动了我的思维，开拓了视野，感受颇深。

管理者自身应具备的条件。作为一名管理者，首先要学会做人，学会反思自己，检查自己。一个人最大的弱点就是不肯承认自己的过错，只有勇敢面对自己不足的人才可能会持续不断的改正自己，才能够多接触一些新的观念及知识，补充自己的不足，从而使自己的综合能力有很大的提升，这是一名管理者最基本的文化。

管理者要懂得将提高产品质量放在首位。生产质量得以保证的条件必须是各部门各工序必须做到事事有人做、有人问、有人查。当产品质量得到保证的同时，要同步考虑如何提高生产效率，降低生产成本，注重生产管理。

不仅要将生产任务做完，更要讲究产品的质量。你要想比别人做得好，不仅产

自己的岗位，在今后的工作中，我必须提高自己的认知水平，要找到成功的出路，不要为失败找理由，能多想一点、多做一点，使本部门更好的为下一服务。

二、“领导”主要就是“管理”，管理的核心是“管人”，首先就是要学会“做人”，每一件事情过后都要检查是否做到极致，先要求自己，再要求别人，要引导下属人员的思维方式和思想认识，也要站在员工的角度着想，让其提高工作效率，做事省心、省力，这就要求我们在工作过程中要善于“借力”，即借助别人的力量，做正确的事，加强与各部门的

沟通，遇事快速解决，另外若有员工犯错了，不是一味的去指责她们，要了解员工犯错的原因：是情绪不好，还是本身领导给员工的引导不正确，还是环境不好，或者是否是责任心不强，要找出其犯错的真正原因，才能找到解决的办法，谨防下次犯同样的错误。

其实技术科就是一个车间的缩影，有各位工艺技术员及打样缝制人员组成，涉及到打样与大货两条主线，打样满足客户要求是为争取大货服务，工艺指导科学了，就能提高车间的效率，所以哪一条都不能轻视，我们要提高自身素质，在今后的工作中争取提高生产效率和生产能力，让自己的付出有所得。

（技术科：刘华）

实战技能培训感言

量上去，质量也要上去。要懂得熟练的应用5S，这样才可以立足于同行之巅。要学会将员工不合理的习惯性动作改变过来。要将现场及生产过程不到位、有缺陷的地方找出来。因为在这过程中，只要有一个微小的疏忽，将会影响整个生产流程。正常作业中要懂得使用书面交接行式，用标准的作业指导书。使员工能够一目了然、熟记于心。

提高生产效率，必须各道工序紧密联动。提高效率不仅仅是哪一个部门的事情，作为各部门的管理者，要以提高产品质量、提高生产效率为首。要将各部不合理、不标准的操作进行改善，从而达到提高现有之水准。以求更进步、小步伐、阶段式、持续性的进步，保证你的计划得以真正的实施成功。联系我们自身的实际，就是要保证机台的正常运转。作为生产的前道工序，我们要有准确定位，要树立把下道工序作为我们的客户的理念，尽力去做好每一项工

作，不分大小事，全面的考虑如何减少停台率，以及生产的可操作性、正常性、连续性，要经常了解下道工序是否正常，是否还存在哪些不足之处，多到现场找问题，解决问题。

对待自己的下属，不可感情用事，不得粗暴待人。要懂得尊重下属，平时多注意与下属沟通交流，从沟通中去发现了解员工的性格、心态、兴趣、特长、能力及困难，在下属有困难时要力所能及的给予及时有效的解决，对于权限以外的问题，不能置之不理，推诿，要及时的向上级汇报，即使不能及时解决也要给员工合理的解释，做好思想工作，要懂得在合理场合给予员工进行表扬及鼓励，保证团队的凝聚力和战斗力。

这次培训让我又汲取了很多的经验，教会了我一种方法，就是将要做的联系到实际，把自己所掌握的合理的运用到工作中，使整个生产更有效率。

（英富印花 丁建宏）

