

大东公司的发展一步一个脚印，勤奋创业八载，从一个默默无闻的小厂逐步发展成一个在国内同行业中具有相当规模和实力的合资企业，每一步都是力的凝聚、量的裂变，她在不断的追求中实现着规模的扩大、效益的翻番、效应的辐射。公司的发展步子很大，8年扩大了34倍，固定资产从117万元增至4000万元，一幢幢漂亮的车间，现代化的办公室、整洁的食堂、宽敞的宿舍楼拔地而起。员工的工资也由原来内资企业的待遇提高到高于同行业内资企业20%直至50%人人羡慕的外资企业待遇，8年的利润相当于注册资本的14.42倍，平均202.5天赚回一个大东，也就是平均一年可回收1.8个大东。

8年来，公司完成了五次增资。从100万美元的1986年起步，4年后又增加投入100万美元，引

进设备实现了“零”的突破；93年第3次增资为260万美元。94年又投入120万美元大批量引进了提高产品档次的后整理设备及相关设施，购置了最新型电脑绣花机、烘燥机、煮漂锅、剑杆织机等用于生产技术含量大、附加值高的中高档新品系列。95年毅然又将注册资本增到600万美元，利用棉织厂折价入股的厂基兴建一个建筑面积达5000平方米的剑杆织机车间，发展先染后织生产线和活性印花生产线，开发试制活性印花系列、色织提花系列、抗菌防臭系列、礼品毛巾系列及采用美国迪斯尼公司著名专利图案的“米老鼠”新品系列。并进一步引进了喷气织机、电脑提花制版系统和全自动印

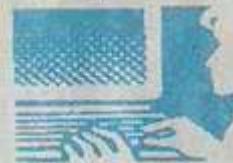
回眸英瑞创业第一步(连载)之十二

裂 变 效 应

花机等设备。使公司三分之二以上的设备达到了八十年代国际水平。产品花色品种发展到400多个。为大东今后的发展夯实了一块厚实的基础。

核聚是为了一次次裂变。大东在积蓄了一定的实力后，又利用往年的积蓄基金进行招商引资。93年，在原县东海毛纺厂厂址上投股与外商合资兴建了注册资本达1个亿的南通英瑞有限公司。继而又投资兴办南通英青服装有限公司、南通英东巾被有限公司。95年，大东又在吴文贵先生亲自操作下与

回忆录



生了浓厚的兴趣，他们或经吴文贵先生引荐，或自己来大东考察，看过大东后，先前的疑虑变成了由衷的惊叹，促成了投资兴业的决心。继南通英瑞有限公司兴办之后，在如东开发区又引进既上下连贯，又各自独立的漂染、织造、印花等现代化生产企业：楠桥纹织有限公司、大和漂染有限公司、华德纺织

其他六家外资企业联合组建了江苏英瑞集团，实现了产业规模的一次又一次的飞跃。

随着公司毛巾在日本市场的名声鹊起，日本、美国、印度、韩国、台湾、香港等国家和地区的客商、企业家、实业家、银行家对“大东”产

有限公司、四国工艺有限公司、青野服饰有限公司、五家日商独资企业在如东安家落户。形成了亚洲最大的毛巾城。日本国《朝日新闻》、《东洋纺织》等报刊都曾在显要位置发表消息，盛赞日本毛巾生产出口基地在中国如东建成投产。这给如东进一步面向世界打开了一个大的窗口，给如东进一步走向世界开启了一个大的门户，让如东更好地走向世界，让世界更好的了解如东。

大东已不是原来意义上的大东，她被认为是这座毛巾城的引桥和城门。

大东董事会常把企业的发展形象地称之为长跑比赛。在棉花——毛巾这场比赛中，大东跑在了同行业的前面，然而他们知道，一流与二流有时仅差一步，他们正扬鞭跃马奔跑在永不满足的征途上，用双手托起未来更大的辉煌。(戴亚华)

感恩的回报



在一个闹饥荒的城市，一个家庭殷实而且心地善良的面包师把城里最穷的几十个孩子聚集到一块，然后拿出盛有面包的篮子，对他们说：“这个篮子里的面包你们一人一个。在上帝带来好光景以前，你们每天都可以来拿一个面包。”

瞬间，这些饥饿的孩子仿佛一窝蜂一样涌了上来，他们围着篮子推来挤去大声叫嚷着，谁都想拿到最大的面包，竟然没有一个人向这位好心的面包师说声谢谢，就走了。

但是一个叫依娃的小女孩却例外，她既没有同大家一起吵闹，也没有与其他人一起争抢。她只是谦让地站在一步之外，等别的孩子都拿到以后，才把剩在篮子里最小的一个面包拿起来。她并没有急于离去，她向面包师表示了感谢，并亲吻了面包师的手之后才向家走去。

第二天，面包师又把盛面包的篮子放到了孩子们面前，其他孩子依旧如昨日一样抢着，羞怯、可怜的依娃只得到一个比头一天还小一半的面包。当她回家以后，妈妈切开面包，许多崭新、发亮的银币掉了出来。

妈妈惊奇地叫道：“立即把钱送回去，一定是揉面时不小心揉进去的。赶快去，依娃，赶快去！”当依娃把妈妈的话告诉面包师的时候，面包师面露慈爱地说：“不，我的孩子，这没有错。是我把银币放进小面包里的，我要奖励你。愿你永远保持现在这样一颗平安、感恩的心。回家去吧，告诉你妈妈这些钱是你的了。”她激动地跑回了家，告诉了妈妈这个令人兴奋的消息，这是她的感恩之心得到的回报。(大东 郑晓霞)

美国传奇教练伍登，在全美十二届篮球年赛当中，替加州大学洛杉矶分校赢得十次全国总冠军，被大家公认为有史以来最称职的篮球教练之一。

有记者问他：“伍登教练，请问你是如何保持这种积极心态的？”伍登很愉快地回答：“每天我在睡觉前，都会提起精神告诉自己：我今天的表现非常好，而明天的表现会更好。”

“就只有这么简短的一句话吗？”记者有些不敢相信。伍登肯定地回答：“简短的一句话？这句话我可是坚持了20年！重点和简短与否没关系，关键是有没有持续去做。如果无法持之以恒，就算是长篇大论

积 极 的 心 态

也没有帮助。”

伍登的积极超乎常人，不单单是对篮球执著，对于其他生活细节也保持着这种精神。例如有一次他与朋友开车到市中心，面对拥挤的车潮，朋友感到不满，继而频频抱怨，但伍登却欣喜地说：“这里真是个热闹的城市。”朋友好奇地问：“为什么你的想法总是异于常人？”伍登回答说：“一点儿都不奇怪，我是用心里所想的事情来看待，不管是悲是喜，我的

生活中永远都充满机会。这些机会的出现不会因为我的悲或喜而改变，只要不断地让自己保持积极的心态，我就可以掌握机会，激发更多的潜在力量。”

同样一件事情，有人看到的是转机，有人看到的却是危机。培养积极的心态，你可以从许多人、事、物当中，洞悉他人所无法体会的绝妙世界。

(余颖荣摘)

尽管目前我们的订单有一些不景气，但只要大家团结一致、保持积极的心态，认真做好每一个样品，踏实落实每一项降本措施，我们一定会尽快地恢复旺盛的生产形势。

由“老农与石头”想起的……

有这样一个故事，说有一位老农的农田当中，多年以来横亘着一块大石头，这块石头砸断了老农的好几把犁头，还弄坏了他的种耕机，老农对此无可奈何，巨石成了他种田时挥之不去的心病。

一天，在又一把犁头打坏之后，想起巨石给他带来的无尽麻烦，老农终于下决心要了结这块巨石。于是，他找来撬棒伸进巨石底下，他惊讶地发现，石头埋在地里并没有想象的那么深，那么厚，稍使劲就可以把石头撬起来，再用大锤子打碎，清出地里，老农脑海里闪过多年来被巨石困扰的情景，再想到可以更早些把这桩头痛事处理掉，禁不住一脸的苦笑。

从这则寓言故事中，我们会

领悟出企业管理中的道理：遇到问题应立即弄清根源，有问题更需立即处理，绝不可拖延。

企业管理活动中，往往会遇到反复出现的问题或不良现象，如若讳疾忌医或拖延了事，积压下来，就必然给企业造成困难，甚至使企业的生产经营活动无法正常进行，严重时还会威胁到企业的生存。所以，对企业管理中出现频率较多的问题，不应回避，而应抓住苗头，及时调查，追根溯源，找出解决问题的途径和办法。

(英青公司 朱斌)

迈克尔·舒马赫是世界赛车史上迄今为止最伟大的赛车手。这位今年才40岁的德国人，以他七届冠军的成绩成为新一代赛车巨星，其成就超过任何一位赛手。

一家德国媒体“跟踪”舒马赫十几年，最后得出了一个结论：舒马赫取胜其实没有秘密，他靠的是车子进入弯道时，能比别的赛车手快上零点几秒的时间，这样累积后，舒马赫平均每圈就能比对手快上1秒半左右。

而另一家专业调查机构则发现舒马赫的座驾上有一项新技术——缓冲器，安装上这种缓冲器后，当舒马赫高速进入弯道时，他的赛车几乎可以不离开地面，继续踩油门加速。而其他车子会有一段短暂的腾空时间，在这一瞬间，别人的赛车无法加速。

舒马赫对此不置可否。但是，后来他对对手的赛车上都安装了这种神奇的缓冲器，仍然

无法超过舒马赫。舒马赫说，也许他们应该弯得更漂亮一些，而不是那个缓冲器。

离舒马赫的家乡约15公里的地方有一条赛车道，赛车道经营者执意将这条经营不景气的赛车道更名为“迈克尔·舒马赫弯”。

舒马赫说，在直道上让赛车快起来，也许猴子都能做到。而我们所想到的是，如果把赛车道比作人生，一段风平浪静、惬意的道路，谁都能把人生之车开得又快又好，但在人生弯道上，却极有可能减速，或被别人超越，甚至撞墙，车毁人亡。

人生其实就像赛车，比的不是直行道上的速度，而是过弯道时的技术和经验，谁能顺利挺过，快上即使半秒，你就会成为最后的赢家。

风雨同舟一路歌 励精图治创辉煌

(上接1版)十强”，今年成功蝉联了“中国纺织服装企业竞争力五百强”称号。

明天——驰骋沙场，所向披靡

昨天，我们一路拼搏，不怕苦，不怕难，坚定信念勇往直前，于是过去的汗水转化成了今天的辉煌，在今天，我们总结了经验，17年的奋斗史篇还只是一个小小的开始，于是今天的我们忘记了荣誉，空杯心态，轻装上阵，决定去超越，去挑战。

泰慕士人对于明天，早已有了一个规划，心中孕育了一个最美的梦，那个梦的名字就

叫做自主品牌。目前，我们已经开始着手创建研发中心，实现OEM—ODM的跨越，这样在市场上有相对的话语权，在价格上就有了竞争优势。

17年，泰慕士的发展已展开了新篇章，但泰慕士人的脚步没有停下，眼光依然向前，没有最好，只有更好，我们的追求的永远是下一个驿站，在泰慕士的发展史上，记载着的只有开始，没有结尾，展望未来，我们满怀信念，豪情冲天。在这泰慕士17岁生日之际，让我们共同祝愿，祝愿泰慕士的未来更加辉煌灿烂。(泰慕士 王燕)

知 道 感 恩 很 珍 贵



“是什么让我们开怀，幸福地过好每一天？是什么让我们充实、感动地过好每一天？答案就是这两个字——感恩。”当我们听到李树明这一段话时，不能不为他的懂事明理而感到欣慰。

然而，在当今社会，像李树明这样知恩图报的人离我们已经有点遥远。父母的养育、师长的教诲，他人的服务，大自然的赐予……很多人都已觉自然，都是应该的，是理所当然的，从来都没曾想过去回报，从来都没曾想过要回报。曾听到过这样一则新闻：有一个单亲母亲，为了让儿子过上好日子，能念上好学校，她起早摸黑摆地摊。自己舍不得吃，舍不得穿，

看起来比同龄人老了十几岁。他的儿子不但不心疼、不感激他的妈妈，还处处嫌弃她，抱怨她。开家长会嫌她老，不让去；和同学碰到摆地摊的妈妈，他假装不认识。有一次，妈妈病了没做饭，他一声不吭就走了。这样的儿子，怎么不让人痛心呢？像这样的例子还有很多很多，经常可以听到。也许家长们已习惯了付出，也许社会已足够宽容，但当“感恩”走近身边时，我们仍然禁不住感慨万千。“感恩”是一个人与生俱来的本性，是一个人不可磨灭的良知，也是现代社会成功人士健康性格的表现，

一个连感恩都不知晓的人必定是拥有一颗冷酷绝情的心。在人生的道路上，随时都会产生令人动容的感恩之事。且不说家庭中的，就是日常生活中、工作中、学习中所遇之事所遇之人给予的点点滴滴的关心与帮助，都值得我们用心去感恩、铭记那无私的人性之美和不图回报的惠助之恩。感恩不仅仅是为了报恩，因为有些恩泽是我们无法回报的，有些恩情更不是等量回报就能一笔还清的，惟有用纯真的心灵去感动去铭刻去永记，才能真正对得起给你恩惠的人。

感恩是一种高尚的品德。会感恩是何等的珍贵，我们这个社会太需要这些了。只有学会了感恩，我们才能以友善之心对待他人，尊重他人的劳动。只有学会了感恩，我们才会更珍惜拥有的一切。(晓英)